

Kansallinen Lääkekehityskeskus

Bioteollisuus Forum
9.4.2019

Jyrki Liljeroos



”From Lab to Label”

Jyrki Liljeroos

kauppaneuvos, ekonomi, HHJ PJ



Työura 1980-2018

Lääketeollisuuden markkinointitehtävät Orion Oyj, Oy Star Ab	1980 - 1987
Portfoliojohtaja, Leiras Oy	1987 - 1989
Markkinointijohtaja, Leiras Oy	1989 - 1993
Liiketoimintajohtaja, Leiras Oy	1993 - 1997
Toimitusjohtaja, Santen Oy	1997 – 2017
Euroopan liiketoimintajohtaja, Santen Ltd	2000 - 2016
Corporate Officer, Santen Ltd, Japani	2005 - 2016
Hallituksen puheenjohtaja, Santen Oy	2016 - 2017
Senior Advisor, Santen Oy	2017 - 2018

Hallitustyö 2000-2019 yli 20 osakeyhtiössä ja yhdistyksessä;

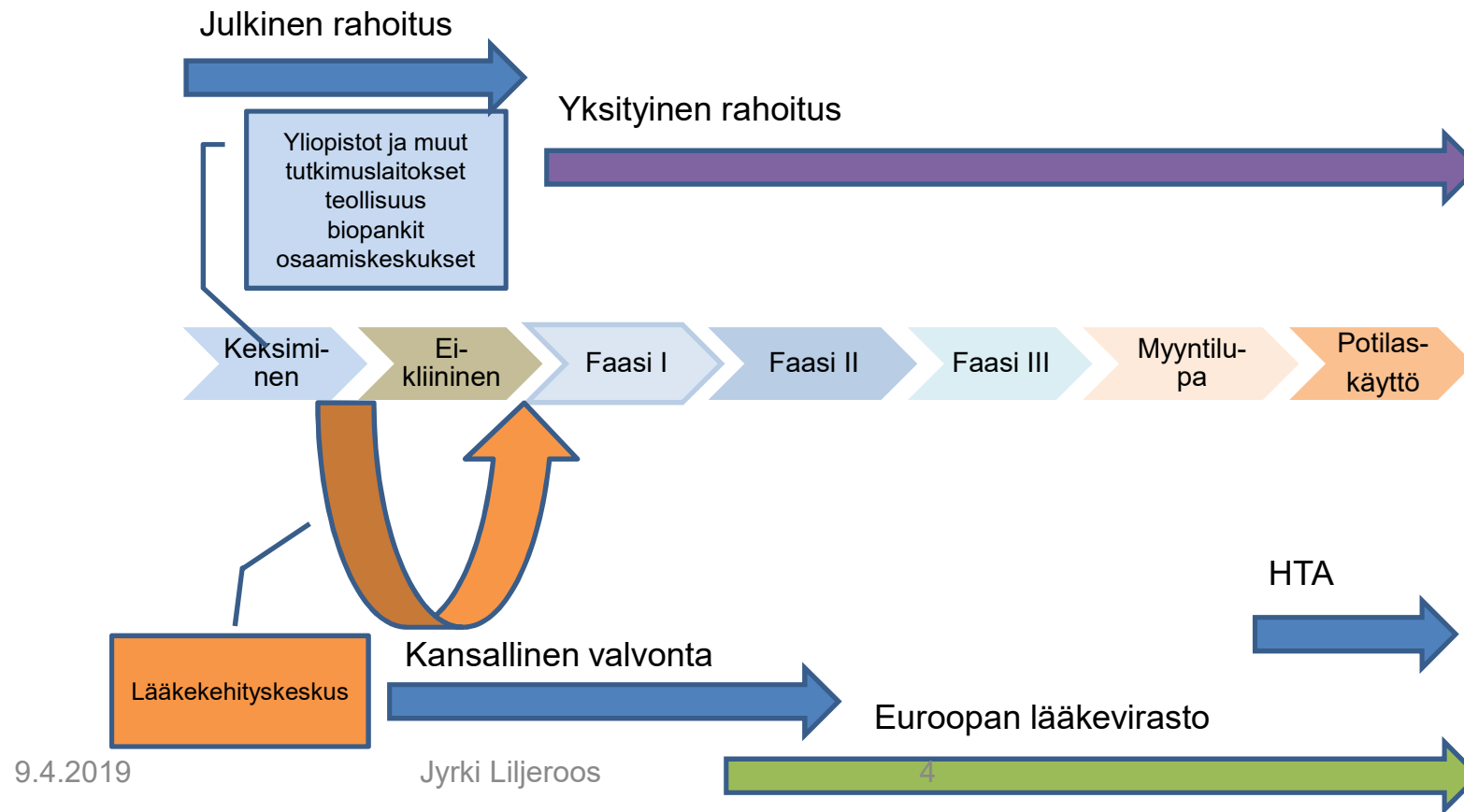
mm. Provex Oy, Lääketietokeskus Oy, Serres Group Oy, Serres Oy, Vieser Oy, Santen Oy
Suomen Lääkevarmennus Oy, Tampereen Lääkärikeskus Oy, Tuomi Logistiikka Oy
Röntgentutka Oy, Koskisairaala Oy, Gyne-Praxis Oy, Dicode Oy, Modulight Oy, Novagali AS
GS1 Finland Oy, Sydänliitto ry, Kaupunkilähetys ry, Lääketeollisuus ry, SantenPharma Ab,
Santen GmbH,



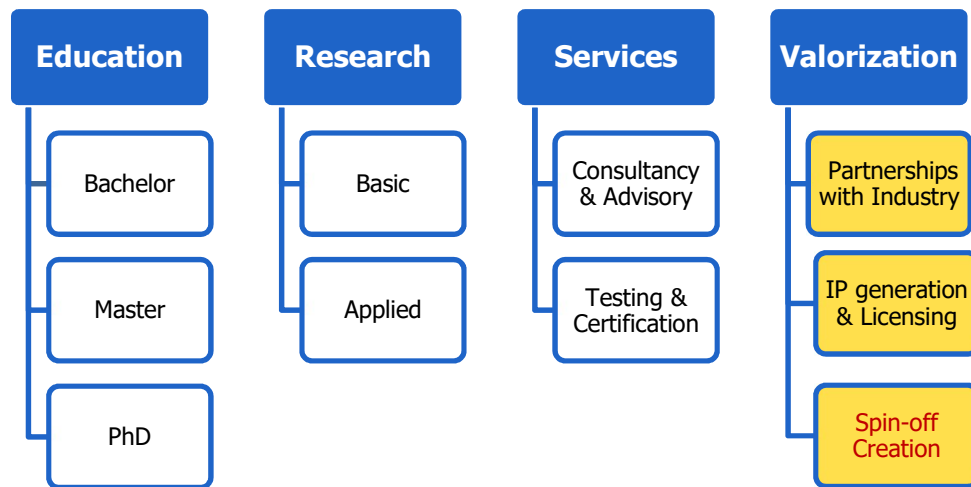
Lääkekehityskeskus - kansallinen partnerisi

- Suomen terveysalan tutkimusta palveleva, itsenäinen kaupallistava organisaatio
- Henkilöstö työskentelee ilman akateemisia tavoitteita ja velvoitteita
- Keskuksen toimintamallina on jalostaa lääkeinnovaatioita eteenpäin kiinnittäen niihin paras mahdollinen osaaminen ja teknologiat
- Keskus hyödyntää kattavaa asiantuntija- ja palveluntuottajaverkostoa.

Lääkekehityskeskuksen paikka arvoketjussa - ideasta kaupalliseksi tuotteeksi



Yliopistojen roolit ja kansallinen lääkekehityskeskus



KANSALLINEN LÄÄKEKEHITYSKESKUS ON LÄÄKE LÄÄKEKEHITYKSEN TUNNISTETTUIHIN ONGELMIIN:

- Idea ei toimi
- Lääkekehitystaito ei riitä
- Katteettomat lupaukset
- Rahoittajien usko hiipuu
- Hosuminen
- Viranomaiset hermostuvat





” It’s all about value creation out of scientific excellence”

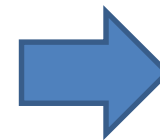
Lääkekehityskeskuksen tehtäviä



- Seuraa Suomessa tehtävää lääketutkimusta
 - yhteistyö yliopistojen teknologiasiirto-organisaatioiden kanssa
- Tunnistaa lääkekehitysideat, valitsee lupaavat lääketutkimusprojektit kaupallistettavaksi
- Vastaa valittujen lääketutkimusprojektien johtamisesta, rahoituksen hankkimisesta ja kaupallistamisesta yhdessä tutkijoiden kanssa
 - Immateriaalioikeuksien tunnistaminen ja ammattitaitoinen hyödyntäminen
- Luo ja ylläpitää verkostoa lääketutkimuksessa ja -kehityksessä tarvittavasta osaamisesta
 - osaamiskeskittymät, yliopistot, tutkimuslaitokset, palveluyritykset
- Luo kontaktiverkostot lääkeyritysten business development organisaatioihin ja hankkii partnerit/sijoittajatahot jatkokehitystä varten
- On keskeinen hyödyntäjä Suomeen rakentuvalle biolääketieteen ekosysteemille
 - kansalliset osaamiskeskittymät, kuten biopankit, genomikeskus, syöpäkeskus, neurokeskus, jne
- Osallistuu lääketutkimus ja -kehitysosaamisen kasvattamiseen

Kehityskeskuksen tulee olla toimijana

- Luotettava
- Uskottava
- Riippumaton ja itsenäinen
- Houkutteleva
- Tuloksellinen ja taloudellisesti tuottava
- Riskinottokykyinen
- Asiantunteva
- Verkottunut sekä kansallisesti että kansainvälisesti
- Kansainvälisessä kilpailussa erottuva
- Vaikuttava
- Tärkeä työkalu omistajille ja asiakkaille
- Puolueeton ja yhteistyökykyinen



Osakeyhtiö

Since 2015, top pharma corporates have made 413 investments across 28 subsectors — ranging from drug development to e-commerce.



Big Pharma Investments By Sector

2015 – 2018 YTD (9/13/18)



Source: cbinsights.com



Keskuksen taloudelliset resurssit



- Hallitus on päättänyt rahoittaa perustamista 11 miljoonalla eurolla 2019-2022. Tästä vuodelle 2019 1,5 miljoonaa euroa.
- Esityksen mukaan toimintaa varten perustettavan osakeyhtiön pääomittamisen tulee olla riittävä.
- Toiminnalleen kehityskeskus tarvitsee kannattavaa liiketoimintaa.

Keskuksen osaamisen resurssit



- Ensimmäisinä vuosina keskukseen tarvitaan vähintään 7-10 henkilön ydinjoukko kokeneista, korkeatasoisista ja kansainvälistä kokemusta omaavista lääkekehityksen eri osa-alueiden asiantuntijoista.
- Kansallisen keskuksen kotipaikka on Turku
- Toiminnan aloituksessa johtoon on panostettava voimakkaasti. Tarvitaan johtaja, jolla on
 - vahva lääketeollisuuden ja/tai lääketutkimuksen johtamiskokemus
 - kokemus lääkekehitys- ja/tai kaupallistamisstrategian tekemisestä
 - vankka kokemus yhteistyösopimusten solmimisesta ja yhteistyöprojektien toteuttamisesta.

Kriittistä toiminnan onnistumiselle



- Kansallinen yhteistyö
- Riittävä alkupääomitus
- Omistajien sitoutuminen yhtiön tavoitteiden saavuttamiseen
- Osaavan ja kokeneen johdon sekä avainhenkilöiden sitouttaminen
- Riittävän suuren ja laadukkaan deal flown aikaansaanti

A photograph showing a close-up of two hands shaking in a firm grip, symbolizing a business agreement or partnership. The hands are wearing dark suit sleeves. In the background, three people (two women and one man) are smiling and clapping, suggesting a celebratory or successful outcome. The overall scene is brightly lit and professional.

KIITOS

9.4.2019

Jyrki Liljeroos

14